



**National center of Incident readiness and  
Strategy for Cybersecurity**

# 日本のサイバーセキュリティ戦略

～ 現状と課題 ～

2019年7月4日

内閣サイバーセキュリティセンター

副センター長

山内 智生

## ■ サイバーセキュリティ基本法

- 「サイバーセキュリティ」の法的定義
- サイバーセキュリティ戦略の位置付け
- サイバーセキュリティ戦略本部(以下「戦略本部」)の権限と任務  
戦略本部は関係大臣と有識者から構成

## ■ NISC(内閣官房に所属)は、戦略本部の事務局として、次のような任務を実施

- サイバーセキュリティに関する施策を総合的かつ効果的に推進
  - サイバーセキュリティ戦略の案の作成と実施の推進
    - 重要インフラ防護のための政策
    - 政府機関等の情報システムについての統一基準群の作成と監査
    - サイバーセキュリティに関する人材育成に関する戦略
    - サイバーセキュリティに関する研究開発に関する戦略 等
- 政府CSIRTとして、政府機関に対するサイバー攻撃を常時、監視、分析、対処
- CYMATを通じて、重大な事象が生じた場合の政府機関への支援

# サイバーセキュリティ政策の推進体制

内閣

内閣総理大臣

## サイバーセキュリティ戦略本部 (2015.1.9 サイバーセキュリティ基本法により設置)

本部長 内閣官房長官  
 副本部長 サイバーセキュリティ戦略本部に関する事務を担当する国務大臣  
 本部員 国家公安委員会委員長  
 総務大臣  
 外務大臣  
 経済産業大臣  
 防衛大臣  
 情報通信技術 (IT) 政策担当大臣  
 東京オリンピック競技大会・パラリンピック競技大会担当大臣※  
 有識者 (8名 ; 10名以下)

閣僚が参画

- 遠藤 信博 日本電気株式会社代表取締役会長
- 小野寺 正 KDDI株式会社取締役相談役
- 後藤 厚宏 情報セキュリティ大学院大学学長
- 中谷 和弘 東京大学大学院法政学政治学研究所教授
- 野原佐和子 株式会社イブシ・マーケティング研究所代表取締役社長
- 前田 雅英 日本大学大学院法務研究科教授
- 宮澤 栄一 株式会社デジタル・ホールディングス取締役会長
- 村井 純 慶應義塾大学環境情報学部教授

重要インフラ  
 専門調査会

研究開発戦略  
 専門調査会

普及啓発・人材  
 育成専門調査会

サイバーセキュリティ  
 対策推進会議  
 (CISO等連絡会議)

(事務局)

国家安全保障  
 会議 (NSC)

我が国の安全保  
 障に関する重要  
 事項を審議

緊密連携

緊密連携

高度情報通信ネット  
 社会推進戦略本部  
 (IT総合戦略本部)

高度情報通信ネット  
 ワーク社会の形成に関  
 する施策を迅速かつ重  
 点的に推進

### <重要インフラ所管省庁>

- 金融庁 (金融機関)
- 総務省 (地方公共団体、情報通信)
- 厚生労働省 (医療、水道)
- 経済産業省 (電力、ガス、化学、  
クレジット、石油)
- 国土交通省 (鉄道、航空、物流、空港)

協力

### 内閣官房 内閣サイバーセキュリティセンター (2015.1.9 内閣官房組織令により設置)

内閣サイバーセキュリティセンター長  
 (内閣官房副長官補(事態対処・危機管理)が兼務)  
 副センター長 (内閣審議官)  
 上席サイバーセキュリティ分析官  
 サイバーセキュリティ補佐官

政府機関・情報セキュリティ  
 横断監視・即応調整チーム  
 (GSOC)

情報セキュリティ  
 緊急支援チーム  
 (CYMAT)

協力

- 閣僚  
 本部員  
 5省庁
- 警察庁 (サイバー犯罪・攻撃の取締)
  - 総務省 (通信・ネットワーク政策)
  - 外務省 (外交・安全保障)
  - 経済産業省 (情報政策)
  - 防衛省 (国の防衛)

### <その他関係省庁>

文部科学省 (セキュリティ教育) 等



# 目指す姿（持続的な発展のためのサイバーセキュリティ –「サイバーセキュリティエコシステム」の実現）<sup>NISC</sup>



- 新しい価値やサービスが次々と創出されて人々に豊かさをもたらす社会（Society5.0<sup>※</sup>）の実現に寄与するため、実空間との一体化が進展しているサイバー空間の持続的な発展を目指す（「サイバーセキュリティエコシステム」の実現）。
- このため、これまでの基本的な立場を堅持しつつ、3つの観点（①サービス提供者の任務保証、②リスクマネジメント、③参加・連携・協働）から、官民のサイバーセキュリティに関する取組を推進していく。

## ＜サイバーセキュリティの基本的な在り方のイメージ＞

※ 狩猟社会、農耕社会、工業社会、情報社会に続く、人類史上5番目の新しい社会。新しい価値やサービスが次々と創出され、社会の主体たる人々に豊かさをもたらしていく。（未来投資戦略2017より）

**① サービス提供者の  
任務保証**  
- 業務・サービスの着実な遂行 -  
Mission Assurance

- 自らが遂行すべき業務やサービスを「任務」と捉え、これを着実に遂行するために必要となる能力及び資産<sup>(\*)</sup>の確保
- 一部の専門家に依存するのではなく、「任務」の遂行の観点から、その責任を有する者が主体的にサイバーセキュリティ確保に取り組む

**持続的な発展のためのサイバーセキュリティ  
-「サイバーセキュリティエコシステム」の実現-  
Cyber Security Ecosystem**

全ての主体が、サイバーセキュリティに関する取組を自律的に行いつつ、相互に影響を及ぼし合いながら、サイバー空間が進化していく姿を、持続的に発展していく一種の生態系にたとえて、「サイバーセキュリティエコシステム」と呼称する。

\*：人材、装備、施設、ネットワーク、情報システム、インフラ、サプライチェーンを含む

**② リスクマネジメント**  
- 不確実性の評価と適切な対応 -  
Risk Management

- 組織が担う「任務」の内容に応じて、リスクを特定・分析・評価し、リスクを許容し得る程度まで低減する対応

**③ 参加・連携・協働**  
- 個人・組織による平時からの対策 -  
New Cyber Hygiene

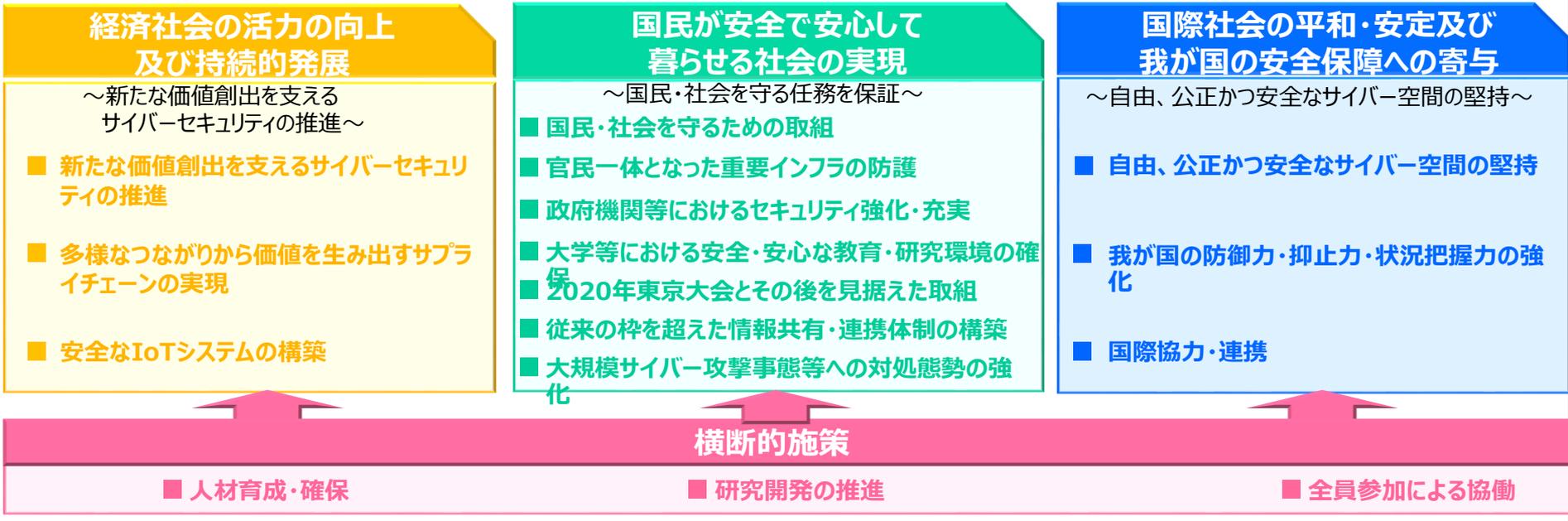
- サイバー空間の脅威から生じ得る被害やその拡大を防止するため、個人又は組織各々が平時から講じる基本的な取組
- 平時・事案発生時の、各々の努力だけでなく、情報共有、個人と組織間の相互連携・協働を新たな「公衆衛生活動」と捉える

- ◆ サイバーセキュリティ基本法に基づく2回目の「サイバーセキュリティに関する基本的な計画」。2020年以降の目指す姿も念頭に、我が国の基本的な立場等と今後3年間(2018年~2021年)の諸施策の目標及び実施方針を国内外に示すもの
- ◆ サイバーセキュリティ2018は、同戦略に基づく初めての年次計画であり、各府省庁はこれに基づき、施策を着実に実施

## <全体構成>

- 1 策定の趣旨・背景**
  - サイバー空間がもたらす人類が経験したことのないパラダイムシフト (Society5.0)
  - サイバー空間と実空間の一体化の進展に伴う脅威の深刻化、2020年東京大会を見据えた新たな戦略の必要性
- 2 サイバー空間に係る認識**
  - 人工知能 (AI)、IoTなど科学的知見・技術革新やサービス利用が社会に定着し、人々に豊かさをもたらしている。
  - 技術・サービスを制御できなくなるおそれは常に内在。IoT、重要インフラ、サプライチェーンを狙った攻撃等により、国家の関与が疑われる事案も含め、多大な経済的・社会的損失が生ずる可能性は指数関数的に拡大
- 3 本戦略の目的**
  - 基本的な立場の堅持 (基本法の目的、基本的な理念 (自由、公正かつ安全なサイバー空間) 及び基本原則)
  - 目指すサイバーセキュリティの基本的な在り方: 持続的な発展のためのサイバーセキュリティ (サイバーセキュリティエコシステム) の推進。3つの観点 (①サービス提供者の任務保証、②リスクマネジメント、③参加・連携・協働) からの取組を推進

## 4 目的達成のための施策



**5 推進体制** 内閣サイバーセキュリティセンターを中心に関係機関の一層の能力強化を図るとともに、同センターが調整・連携の主導的役割を担う。

## サイバーセキュリティ基本法の一部を改正する法律が成立

～民間企業等が情報共有をためらう要因となっているデメリットを、法律上の措置によって除去～

※平成31年（2019年）4月1日施行

概要

- ・官民の多様な主体が相互に連携し、サイバーセキュリティに関する施策の推進に係る協議を行うための協議会を創設※
- ・構成員に対して守秘義務及び情報提供義務を適用する等の措置を講ずる。 ※サイバーセキュリティ戦略本部長及びその委任を受けた閣僚大臣が総裁



○情報共有のデメリット除去のために必要な規定を措置

- 1 罰則（※）により担保された**守秘義務**  
※1年以下の懲役又は50万円以下の罰金
- 2 法律に規定された**情報提供義務**

## サイバーセキュリティ協議会の運用ルール案 ～デメリットの除去に加え、協議会の運用ルールにより情報提供を行うメリットを付加～

背景

デメリット除去を法改正によって措置することは不可欠だが、それだけでは情報提供を促進するインセンティブにならないため、**情報提供を行うメリットを増加させることも重要**

解決策  
(運用ルール案)

提供者のモチベーションと提供される情報の質を維持するため、積極的な情報提供に**能力と意欲**を有する者を、一般の構成員と別に、**タスクフォース**としてグループ化

タスクフォース  
のメリット

- 提供した未確定の情報に対して相互にフィードバックを行うことで、**提供した情報の確度を高めることができる。**
- 各主体がフィードバックだけでなく、自らも積極的に情報を提供する**ギブアンドテイクの原則を徹底**することで、**タスクフォースのみに共有される情報を得ることができる。**

サイバーセキュリティ協議会

※改正法中、「協議会の組織及び運営に関し必要な事項は協議会が定める」としており、協議会の運用ルール（規約）を整備。

構成員  
の役割

タスクフォース

未確定の情報を相互にフィードバックを行い、速やかに対策情報等を作成する  
※専門機関、セキュリティベンダ等

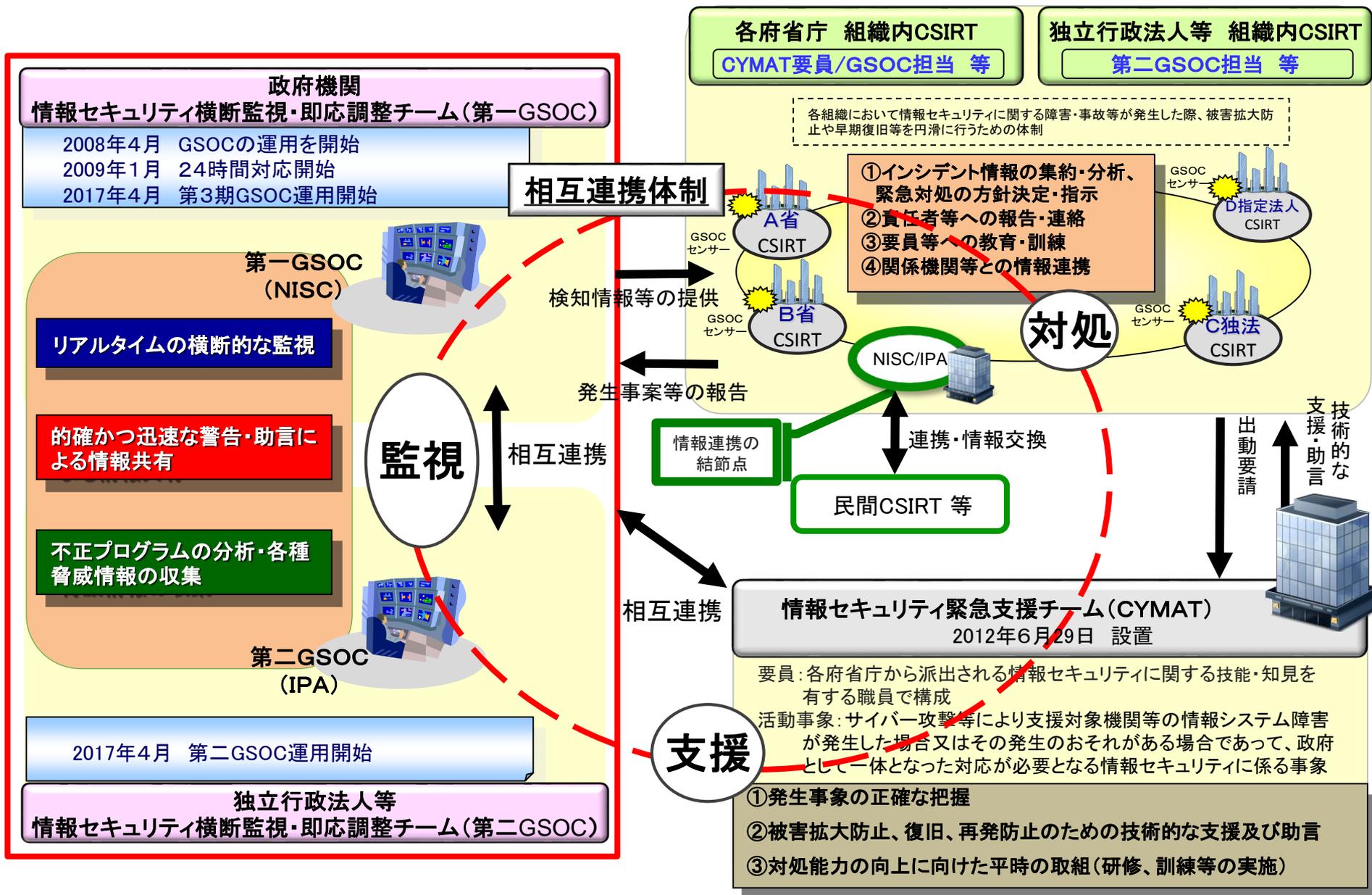
対策情報等の  
情報提供

一般の構成員

基本的に、作出された対策情報等を受領し、自らの組織の対策に役立てる  
※国の行政機関、地方公共団体、重要社会基盤事業者等

2019年4月1日、サイバーセキュリティ協議会が組織され、同日から10日にかけて、構成員の募集を行い、5月17日、構成員を決定

# 政府機関における情報集約・支援体制の枠組み



\*CYMAT : CYber incident Mobile Assistance Team

\*CSIRT : Computer Security Incident Response Team

## ■ サプライチェーン・リスクとは

- 情報通信機器等の開発や製造過程において、情報の窃取・破壊や、情報システムの停止等の悪意のある機能が組み込まれる懸念。
- さらに、納入後においても、情報システムの特徴として、事後的な運用・保守作業により、製造業者等が修正プログラムを適用する等、調達機関が意図しない、不正な変更が行われる可能性。



## ■ サプライチェーン・リスク対策の重要性

- 「サイバーセキュリティ戦略」において、サプライチェーン・リスク対策の重要性について言及。
- 「政府統一基準群」において、サプライチェーン・リスク対策に係る考え方を記載。

～ 政府機関等の対策基準策定のためのガイドラインの解説（遵守事項5.1.2(1)(a)「不正な変更が加えられない」についてに係る解説）から抜粋 ～  
「開発・製造過程において悪意ある機能が組み込まれる懸念が払拭できない機器等、及びサプライチェーン・リスクに係る懸念が払拭できない企業の機器等を調達しないことが求められる。」

## ■ 「サプライチェーン・リスク対策」のより具体的な方策として全省庁による「申合せ」を決定。

（平成30年12月10日 サイバーセキュリティ対策推進会議（第16回）各府省情報化統括責任者連絡会議（第81回）合同会議）

### 1. 適用対象

国家安全保障・治安関係業務を行うシステム等、重要性の観点から5類型を提示。

### 2. 適用時期

平成31年度予算に基づき平成31年4月1日以降に調達手続（公告等）が開始されるもの。

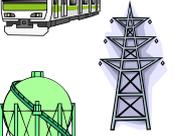
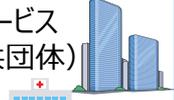
### 3. 調達手続の流れ

- 「総合評価落札方式」や「企画競争」等を用い、RFIやRFPといった事前の情報取得や、審査の過程において、必要な情報を入手し評価することにより、サプライチェーン・リスク対策を実施。
- 必要に応じて、情報通信技術（IT）総合戦略室及び内閣サイバーセキュリティセンターから、講ずべき必要な措置について助言を実施。

## 官民連携による重要インフラ防護の推進

重要インフラにおいて、**機能保証の考え方**を踏まえ、サイバー攻撃や自然災害等に起因する重要インフラサービス障害の発生を可能な限り減らすとともに、その発生時には迅速な復旧を図ることにより、国民生活や社会経済活動に重大な影響を及ぼすことなく、**重要インフラサービスの安全かつ持続的な提供**を実現する。

### 重要インフラ（14分野）

- 情報通信 
- 金融 
- 航空 
- 空港 
- 鉄道 
- 電力 
- ガス 
- 政府・行政サービス (含・地方公共団体) 
- 医療 
- 水道 
- 物流 
- 化学 
- クレジット 
- 石油 

NISCによる  
調整・連携

### 重要インフラ所管省庁（5省庁）

- 金融庁 [金融] 
- 総務省 [情報通信、行政]
- 厚生労働省 [医療、水道]
- 経済産業省 [電力、ガス、化学、クレジット、石油]
- 国土交通省 [航空、空港、鉄道、物流]

### 関係機関等

- 情報セキュリティ関係省庁 [総務省、経済産業省等]
- 事案対処省庁 [警察庁、防衛省等]
- 防災関係府省庁 [内閣府、各省庁等]
- 情報セキュリティ関係機関 [NICT、IPA、JPCERT等]
- サイバー空間関連事業者 [各種ベンダー等]

## 重要インフラの情報セキュリティ対策に係る第4次行動計画

### 安全基準等の整備・浸透



重要インフラ防護において分野横断的に必要な対策の指針及び各分野の安全基準等の継続的改善の推進

### 情報共有体制の強化



連絡形態の多様化や共有情報の明確化等による官民・分野横断的な情報共有体制の強化

### 障害対応体制の強化



官民が連携して行う演習等の実施、演習・訓練間の連携による重要インフラサービス障害対応体制の総合的な強化

### リスクマネジメント及び対処態勢の整備



リスク評価やコンティンジェンシープラン策定等の対処態勢の整備を含む包括的なマネジメントの推進

### 防護基盤の強化



重要インフラに係る防護範囲の見直し、広報広聴活動、国際連携の推進、経営層への働きかけ、人材育成等の推進