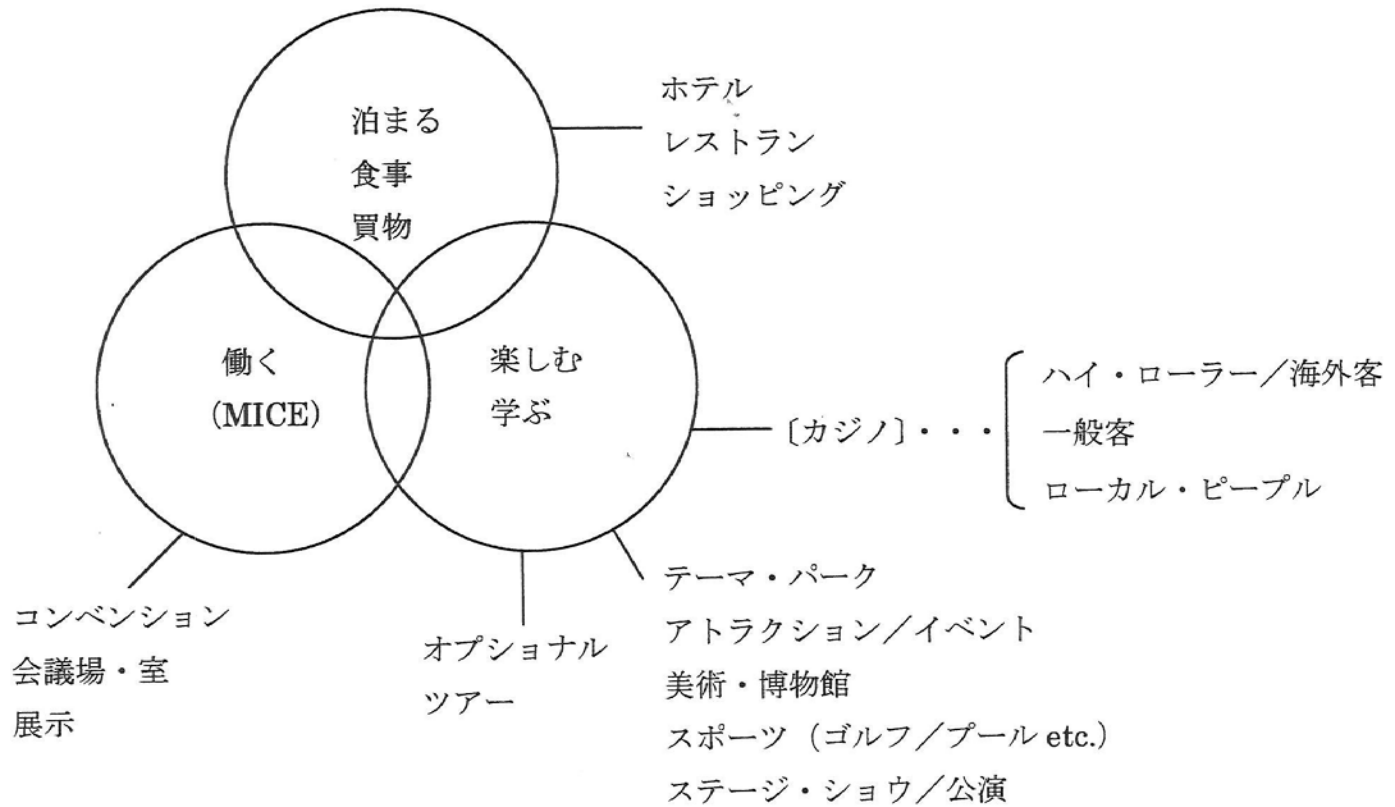


カジノを含む統合型リゾート(IR)解禁に向けて

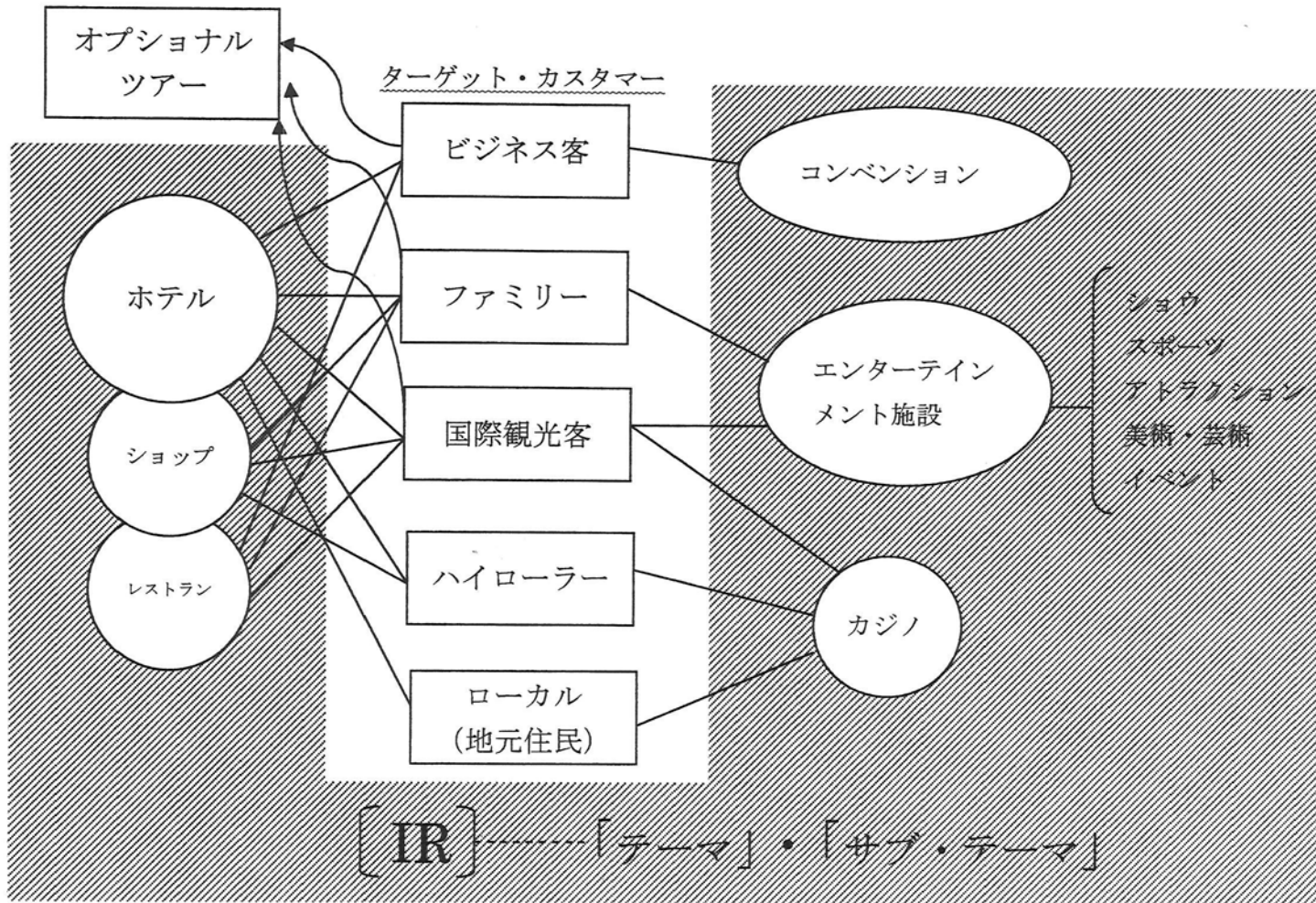


2017年4月13日
大阪商業大学
学長 谷岡 一郎
(FPCJ会見室)

I Rの構造



IR とターゲット・カスタマー



2段階法案

— IR法におけるステップ:基本法と実施法 —

Step 1

基本法 (IR Promotion Law)

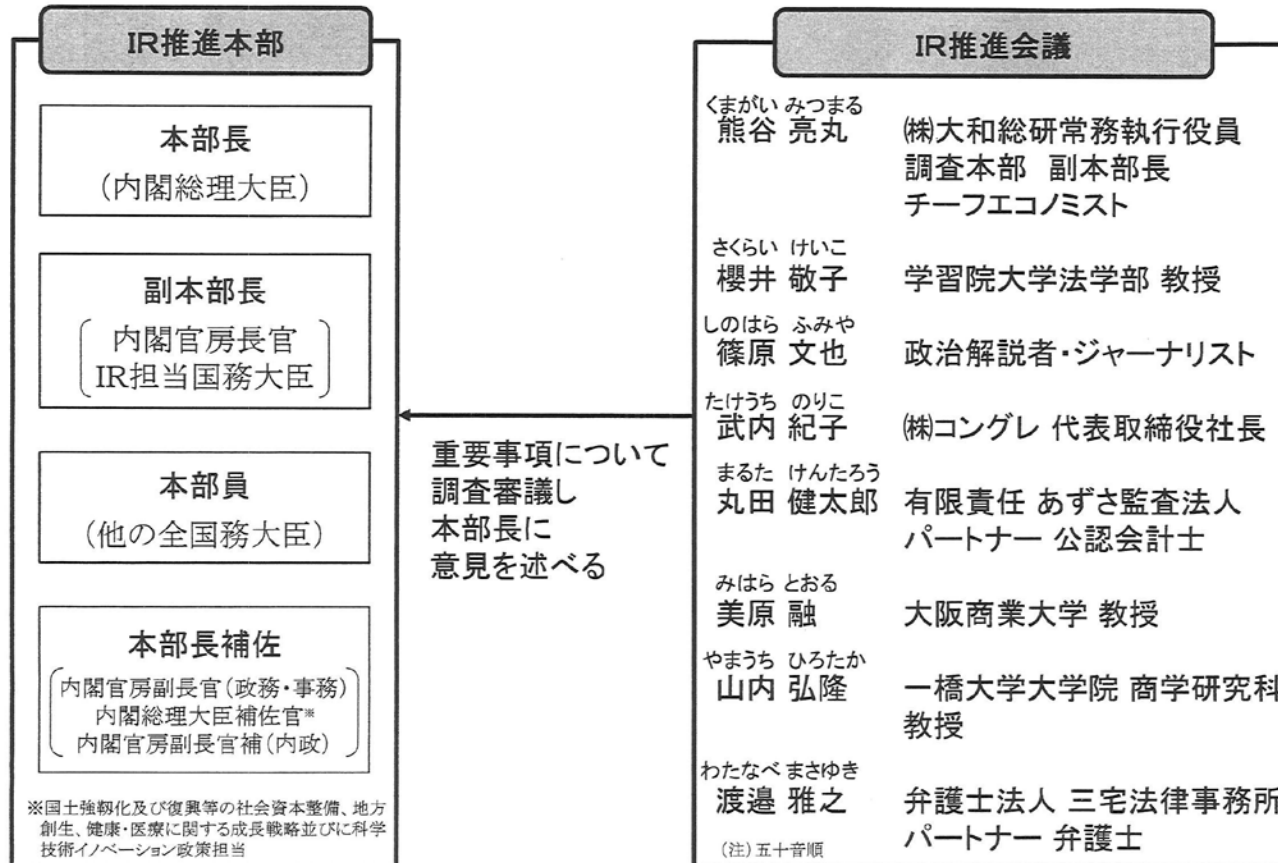


実施法 (IR Implementation Law)

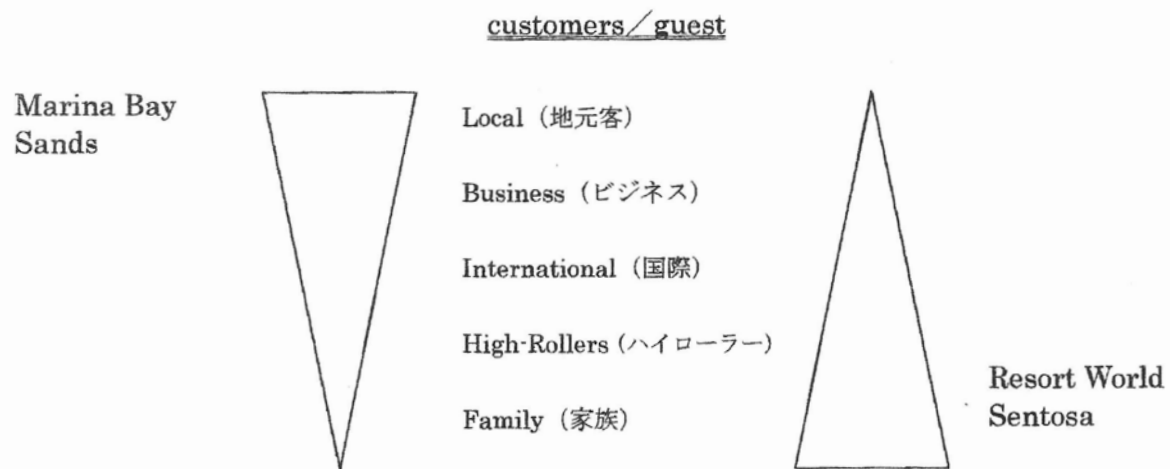
- 複合観光施設(含カジノ)
- 民間投資による成長戦略
- 都市型・地方型
- 数量規制
- 免許と認証 —健全性確保—
- 1年以内に具体プラン

- 各細則
- 参入条件と評価基準
- 適格要件と欠格要件
- 潜在的社会的コストへの対応策
- その他すべて

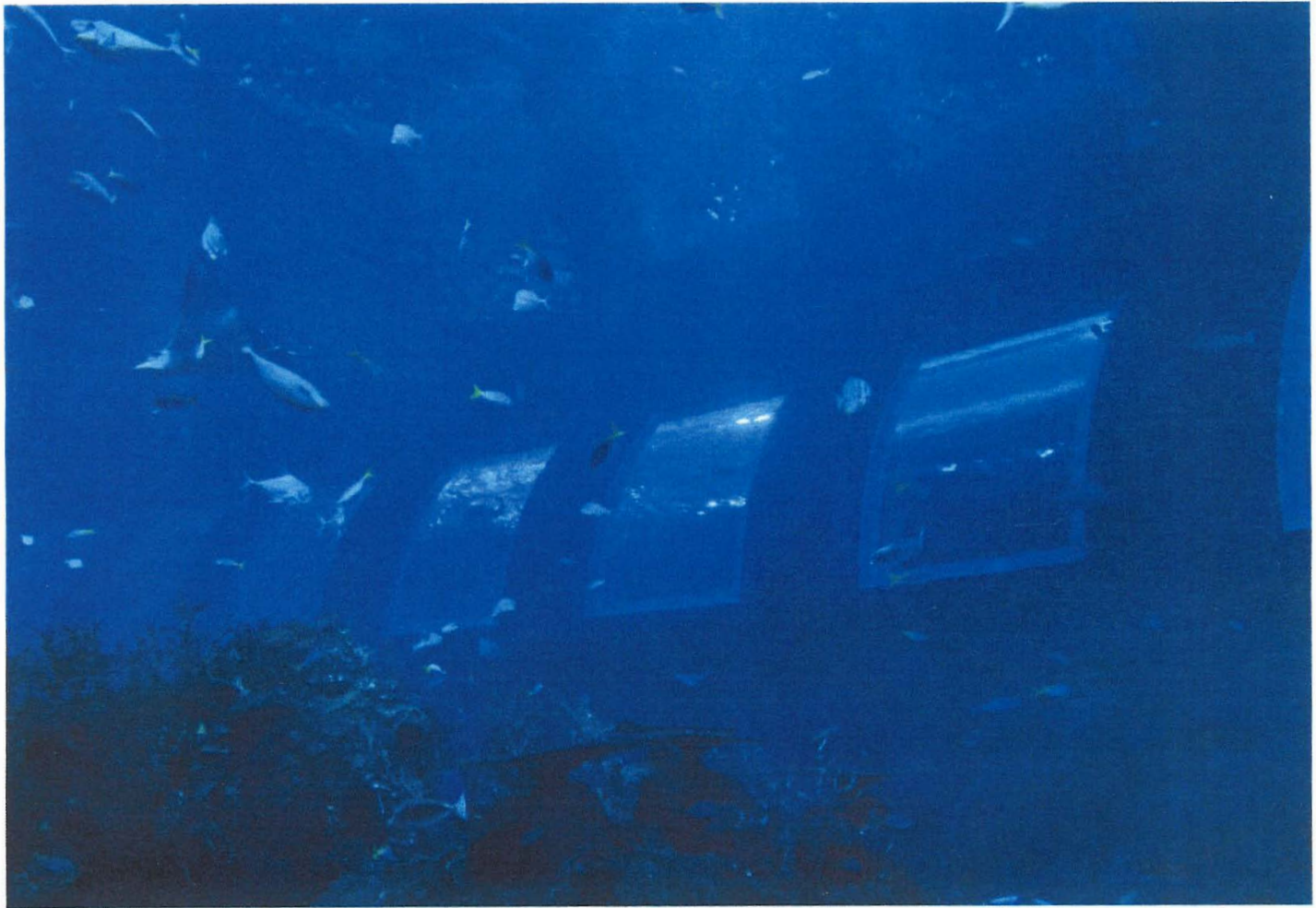
IRの推進体制

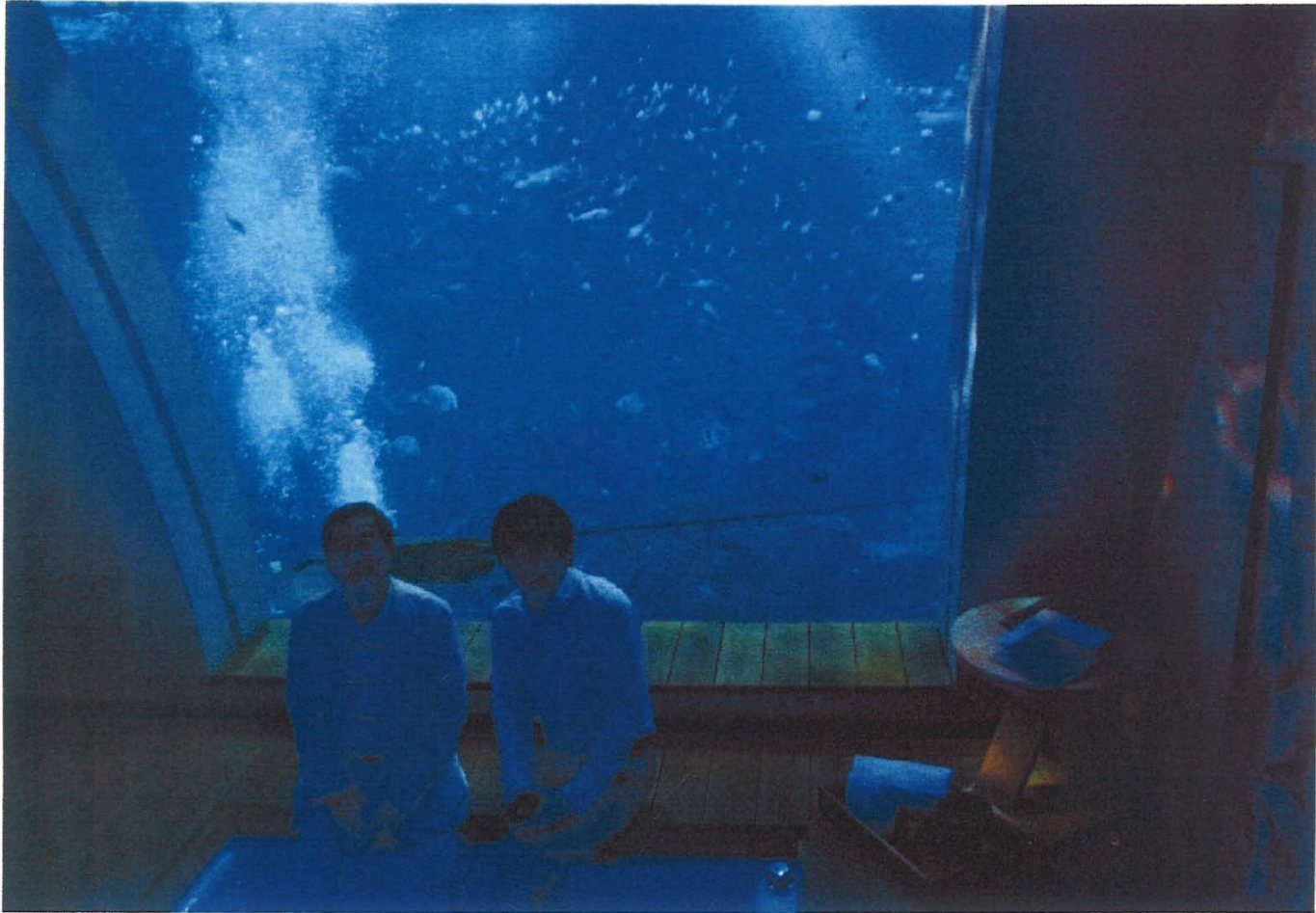


ターゲット・カスタマー — シンガポールの例 (1) —



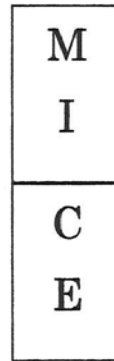
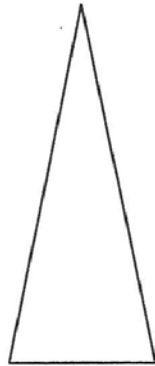






ターゲット・カスタマー — シンガポールの例 (2) —

Marina Bay
Sands



Resort World
Sentosa

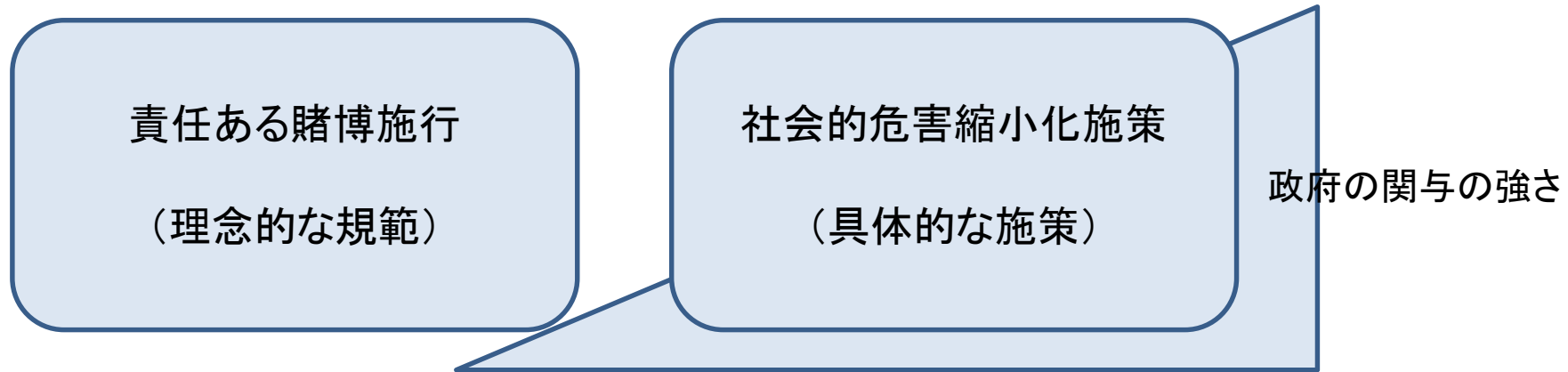
G依存に対する対策一覧

| | |
|-----------------------------|---------------------|
| 800 Help Line | 緊急ヘルプライン |
| Advertising Restrictions | 広告規制 |
| Alcohol Service | アルコール飲料の提供 |
| Credit Restrictions | 信用貸し(クレジット)規制 |
| Employee Training | 従業員の教育・訓練 |
| Employee P. G. Prevention | 従業員の「問題あるギャンブル行動」回避 |
| Loss Limit/Limited Stakes | 負け額上限設定／賭博上限 |
| Marketing/Direct Mail | マーケティング／ダイレクトメール |
| Posters/Signage | ポスター／看板 |
| Public Awareness | パブリック・アウェアネス(公共知覚) |
| Self-exclusion [※] | セルフ・イクスクルージョン(自己除外) |
| Treatment Funding | 治療予算(財源)化 |

※Self-exclusion

- 1) credit access(クレジット)
- 2) complimentaries(コンプ)
- 3) check cashing(小切手現金化)
- 4) players club benegits(プレイヤーズ・クラブ恩恵)
- 5) direct mail marketing(ダイレクト・メール)

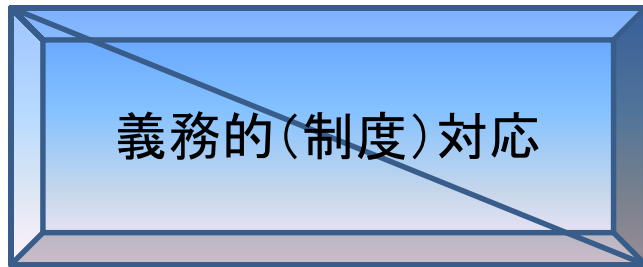
政府の関与のレベル



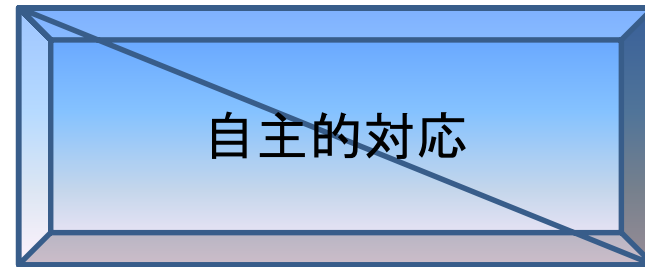
- 自主的。任意性が強い
- 強制的(供給の制限や施行の在り方に対する規制を含む)

出典:「カジノ導入をめぐる諸問題」(大阪商業大学・美原融教授)

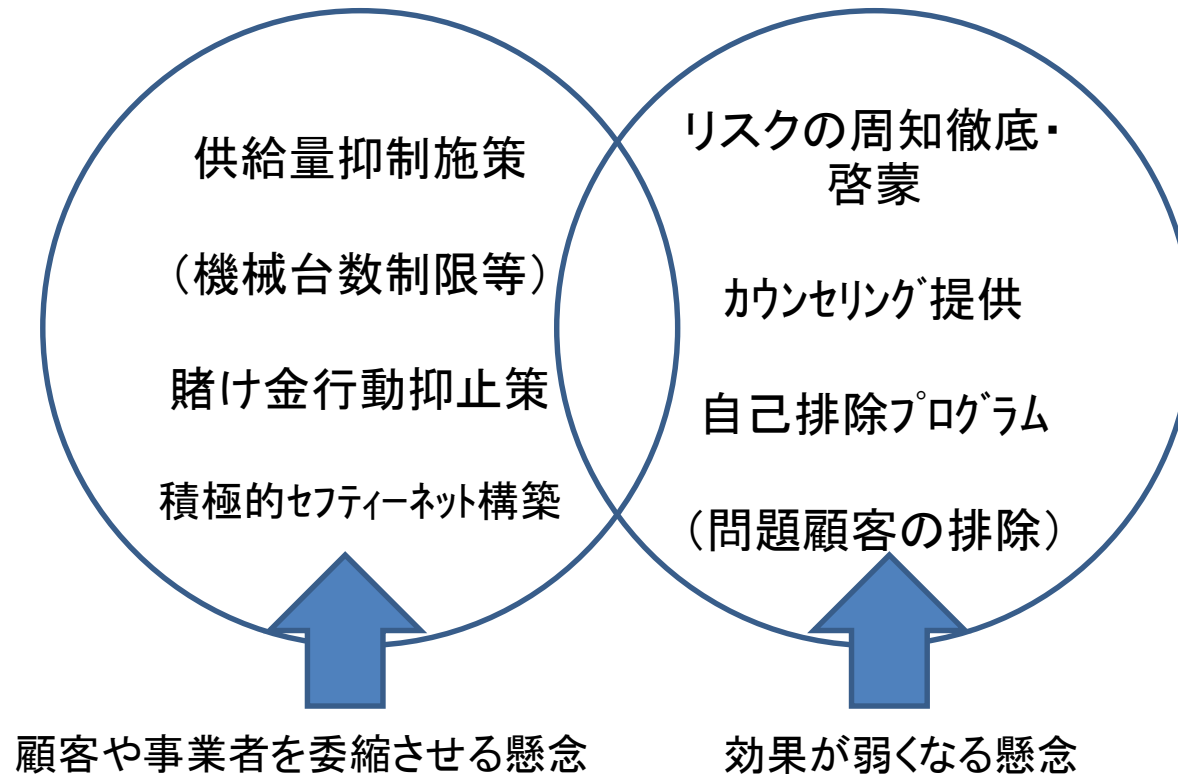
義務的対応と任意的・自主的対応



政府による関与(規制による強制的取組)

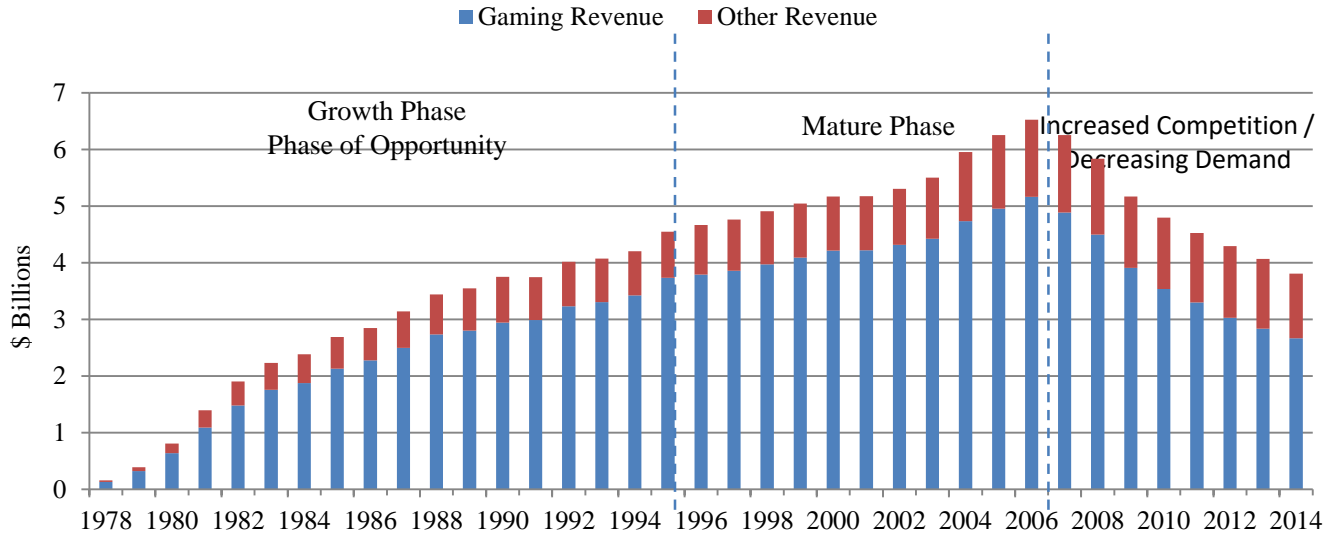


民間施行者による関与(自発的、任意的取組)

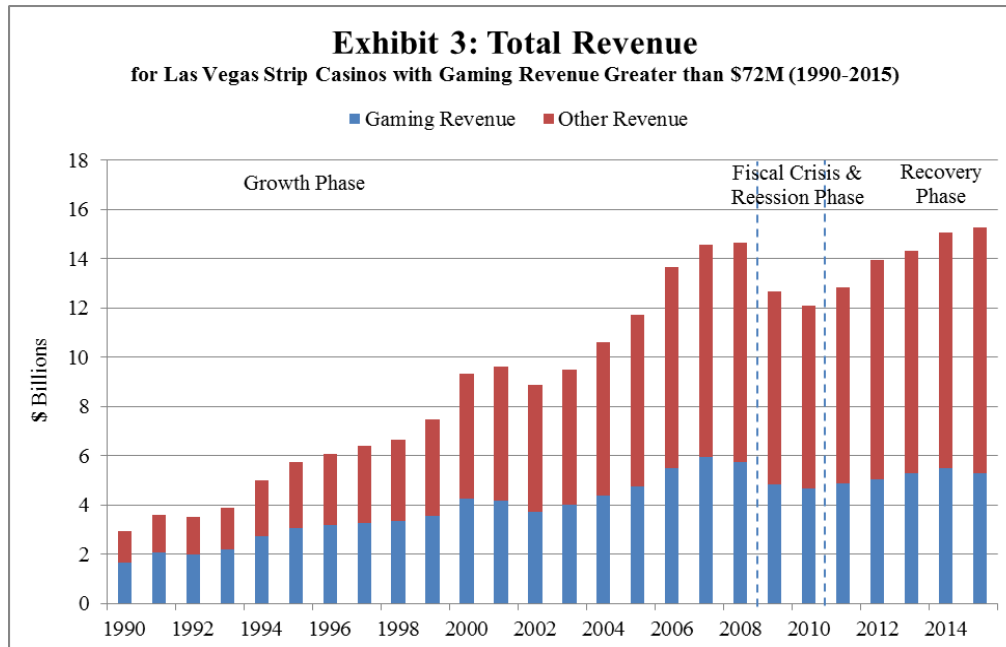


アトランティック・シティとラスベガス

Atlantic City Total Revenue (1978-2014)

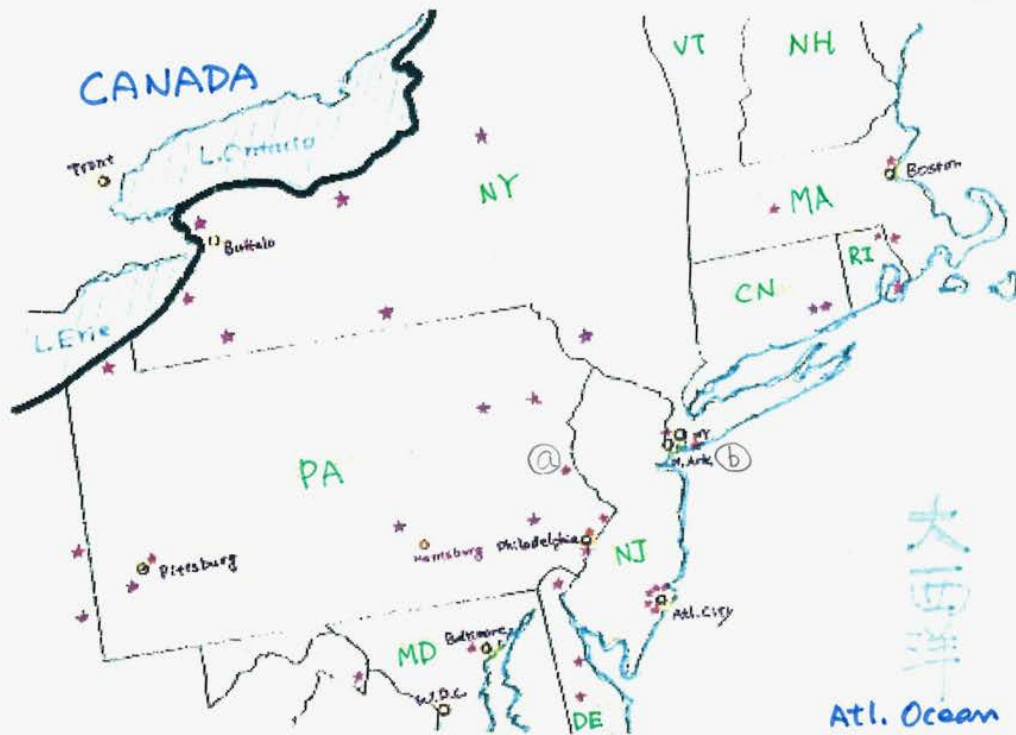


Total Revenue for Las Vegas Strip Casinos with Gaming Revenue Greater than \$72M (1990-2015)

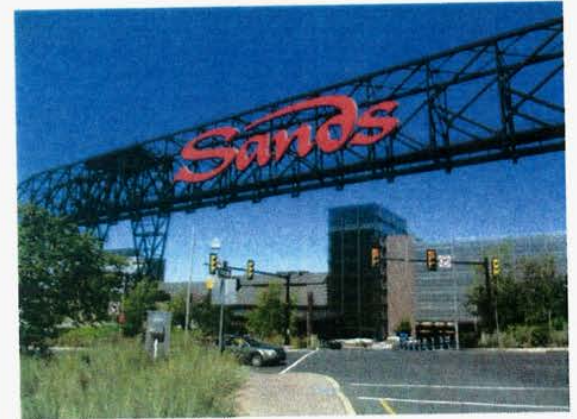


© Christiansen
Capital Advisors, LLC
All rights reserved

米東海岸の競争環境



a



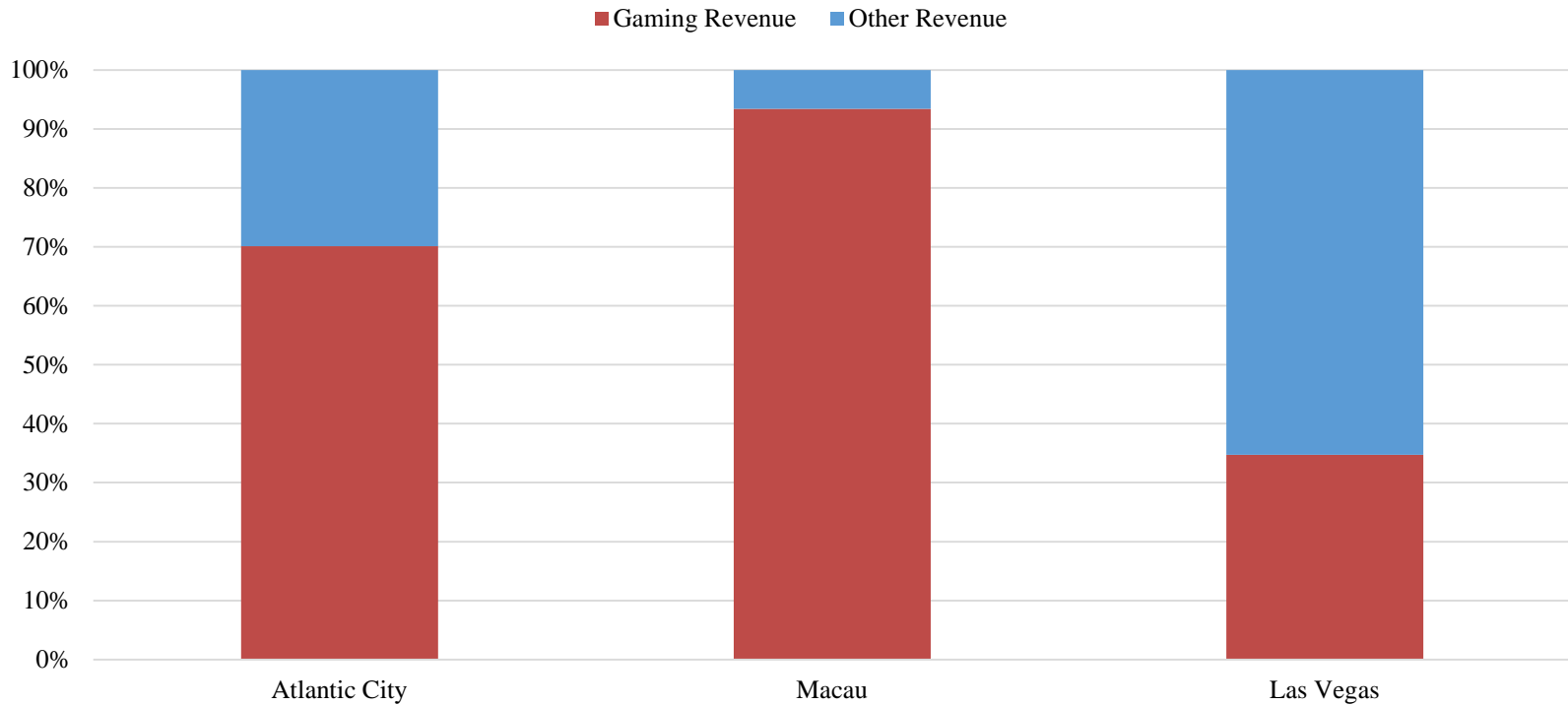
b



アケダクトにあるカジノ（NY市）

ハンゲーミング収益

**Exhibit 6 : Total Revenue for Atlantic City Casinos,
Las Vegas Strip Casinos with GGR Greater than
\$72M, and Macau Casinos (2014-2015)**



人材育成の必要性

IR MANAGEMENT

大阪商業大学大学院
地域政策学研究科 経営革新専攻
特別教育研究コース「IRマネジメント」
2015年4月、スタート

カリキュラム

| 授業科目 | 単位数 | | | 備考 |
|--------------|-----|----|----|----------------|
| | 必修 | 選択 | 自由 | |
| IR マネジメント論 | | 2 | | 12単位以上 選択必修 |
| IR 制度 | | 2 | | |
| IR 実務 | | 2 | | |
| IR 海外研修 | | 2 | | |
| 統計的意思決定論 | | 2 | | |
| 依存症論Ⅰ(依存症研究) | | 2 | | |
| 依存症論Ⅱ(対策) | | 2 | | |
| 観光政策論 | | 2 | | |
| IR 特殊講義 | | 2 | | |

※経営革新専攻の修了要件は、裏面を確認してください。

修了後の進路

デザイン関係業界

カジノ・オペレーション

建設業界

コンベンション業界

地方自治体

残された問題

1. インターネット・ゲーミング
2. 犯罪と組織悪
3. スポーツ・ベッティング
4. 既存のギャンブル(+パチンコ)
5. コンプとジャンケット
6. クレジット貸与

Thank You Very Much!

Question?

